Thích ứng với các khó khăn và thay đổi

Huỳnh Ngọc Thành, 11/4/2020

|  |  |
| --- | --- |
| Ý chính | Nội dung chi tiết |
| Mục đích | Sắp xếp độ ưu tiên  Kiểm tra tiến độ hằng ngày  Truy tìm nguồn gốc vấn đề  Xử lý các nút cổ chai |
| Sắp xếp độ ưu tiên | Gắn cho mỗi công việc 1 độ ưu tiên nhất định. Cái nào ưu tiên hơn thì làm trước, còn lại làm sau  2 tham số để tham chiếu: Giá trị và độ khẩn cấp của công việc  Có thể thêm các tham số khác như: mức độ ưa thích….  Không nên sử dụng quá nhiều tham số |
| Kiểm tra tiến độ hằng ngày | Dành ra 15 kiểm tra: mình đã làm được gì? Mình sẽ phải làm gì? Có khó khan gì không?  Nắm được tiến độ của công việc  Phát hiện sớm vấn đề để thích nghi nhanh chóng |
| Truy tìm nguồn gốc vấn đề | 5 câu hỏi tại sao |
| Xử lý các nút cổ chai |  |